



FONDO DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD EAN "FEEAN"  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL  
Al 31 de diciembre del año 2020 y 31 de diciembre de 2019

Valores Expresados en Pesos Colombianos

Corriente - No corriente

ACTIVO	NOTA	A 31 DE DICIEMBRE DE 2020		A 31 DE DICIEMBRE DE 2019		AUMENTO O DISMINUCIÓN ÚLTIMO AÑO	
		VALOR	PORCEN 2020	VALOR	PORCEN 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	5	377.029.074,60	18,82%	998.701.383,31	36,96%	(621.672.308,71)	-62,25%
INVERSIONES	6	524.855.216,46	26,20%	498.695.650,10	18,46%	26.159.566,36	5,25%
CARTERA DE CRÉDITOS CORTO PLAZO	7	510.419.142,00	25,48%	629.604.356,00	23,30%	(119.185.214,00)	-18,93%
CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS	9	1.114.851,61	0,06%	493.743,00	0,02%	621.108,61	125,80%
OTROS ACTIVOS	11	715.990,00	0,04%	358.000,00	0,01%	357.990,00	100,00%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.414.134.274,67</b>	<b>70,59%</b>	<b>2.127.853.132,41</b>	<b>78,74%</b>	<b>(713.718.857,74)</b>	<b>-33,54%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
CARTERA DE CRÉDITOS LARGO PLAZO	7	649.567.461,00	32,42%	629.893.622,00	23,31%	19.673.839,00	3,12%
DETERIORO CRÉDITOS DE CONSUMO (CR)	8	(47.594.398,00)	-2,38%	(41.831.566,00)	-1,55%	(5.762.832,00)	13,78%
DETERIORO INTERESES CREDITOS DE CONSUMO	8	(3.129.595,00)	-0,16%	(2.070.122,00)	-0,08%	(1.059.473,00)	51,18%
DETERIORO GENERAL DE CARTERA DE CRÉDITOS	8	(11.509.427,00)	-0,57%	(12.509.476,00)	-0,46%	1.000.049,00	-7,99%
DETERIORO CONVENIOS POR COBRAR	8	(539.287,00)	-0,03%	(235.729,00)	-0,01%	(303.558,00)	128,77%
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>							
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		1.946.570,00	0,10%	1.946.570,00	0,07%	-	0,00%
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN		14.698.303,00	0,73%	12.061.613,00	0,45%	2.636.690,00	21,86%
DEPRECIACIÓN PROPIEDAD		(14.279.861,00)	-0,71%	(12.883.928,00)	-0,48%	(1.395.933,00)	10,83%
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	10	<b>2.365.012,00</b>	<b>0,12%</b>	<b>1.124.255,00</b>	<b>0,04%</b>	<b>1.240.757,00</b>	<b>110,36%</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>589.159.766,00</b>	<b>29,41%</b>	<b>574.370.984,00</b>	<b>21,26%</b>	<b>14.788.782,00</b>	<b>2,57%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.003.294.040,67</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.702.224.116,41</b>	<b>100,00%</b>	<b>(698.930.075,74)</b>	<b>-25,86%</b>

LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRAL DE LOS MISMOS

Firmado en original  
**CAROLINA CESPEDES MERCHAN**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original  
**KATHERY YISSETH CASTRO OSORIO**  
Contador Público T.P. 228435-T  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original  
**ALVARO BURGOS GAYON**  
Revisor Fiscal - T.P No 62796 -T  
Delegado Asesores y Auditores R&B Ltda.  
(Ver informe y dictamen adjunto)



FONDO DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD EAN "FEEAN"  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL  
Al 31 de diciembre del año 2020 y 31 de diciembre de 2019

Valores Expresados en Pesos Colombianos

PASIVO	NOTA	A 31 DE DICIEMBRE DE 2020		A 31 DE DICIEMBRE DE 2019		AUMENTO O DISMINUCIÓN ÚLTIMO AÑO	
		VALOR	PORCEN 2020	VALOR	PORCEN 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>							
DEPOSITOS	12	160.000,00	0,01%	-	0,00%	160.000,00	N.A.
CUENTAS POR PAGAR	13	19.749.907,60	0,99%	174.257.892,00	6,45%	(154.507.984,40)	-88,67%
OTROS PASIVOS	15	7.084.552,00	0,35%	6.692.537,00	0,25%	392.015,00	5,86%
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	14	28.709.470,59	1,43%	25.827.948,12	0,96%	2.881.522,47	11,16%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>55.703.930,19</b>	<b>2,78%</b>	<b>206.778.377,12</b>	<b>7,65%</b>	<b>(151.074.446,93)</b>	<b>-73,06%</b>
<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>							
DEPOSITOS DE AHORRO PERMANENTE	12	1.643.946.900,00	82,06%	2.110.201.425,00	78,09%	(466.254.525,00)	-22,10%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.643.946.900,00</b>	<b>82,06%</b>	<b>2.110.201.425,00</b>	<b>78,09%</b>	<b>(466.254.525,00)</b>	<b>-22,10%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.699.650.830,19</b>	<b>84,84%</b>	<b>2.316.979.802,12</b>	<b>85,74%</b>	<b>(617.328.971,93)</b>	<b>-26,64%</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>							
CAPITAL SOCIAL	16	219.997.895,00	10,98%	286.351.465,00	10,60%	(66.353.570,00)	-23,17%
RESERVAS	17	54.908.296,82	2,74%	44.975.381,43	1,66%	9.932.915,39	22,09%
FONDOS DE DESTINACION ESPECÍFICA	18	26.980.890,00	1,35%	4.252.890,00	0,16%	22.728.000,00	534,41%
EXCEDENTES	19	1.756.128,66	0,09%	49.664.577,86	1,84%	(47.908.449,20)	-96,46%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>303.643.210,48</b>	<b>15,16%</b>	<b>385.244.314,29</b>	<b>14,26%</b>	<b>(81.601.103,81)</b>	<b>-21,18%</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>2.003.294.040,67</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.702.224.116,41</b>	<b>100,00%</b>	<b>(698.930.075,74)</b>	<b>-25,86%</b>

LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRAL DE LOS MISMOS

Firmado en original

**CAROLINA CESPEDES MERCHAN**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original

**KATHERY YISSETH CASTRO OSORIO**  
Contador Público T.P. 228435-T  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original

**ALVARO BURGOS GAYON**  
Revisor Fiscal - T.P No 62796 -T  
Delegado Asesores y Auditores R&B Ltda.  
(Ver informe y dictamen adjunto)



FONDO DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD EAN "FEEAN"  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES INDIVIDUAL  
Al 31 de diciembre del año 2020 y 31 de diciembre del año 2019

Valores Expresados en Pesos Colombianos

INGRESOS	NOTA	A 31 DE DICIEMBRE DE 2020		A 31 DE DICIEMBRE DE 2019		AUMENTO O DISMINUCIÓN ÚLTIMO AÑO	
		VALOR	PORCEN 2020	VALOR	PORCEN 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INGRESOS</b>							
<b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>							
INGRESOS CARTERA DE CRÉDITOS		190.572.856,00	84,86%	252.300.629,00	78,38%	(61.727.773,00)	-24,47%
<b>TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS</b>	20	<b>190.572.856,00</b>	<b>84,86%</b>	<b>252.300.629,00</b>	<b>78,38%</b>	<b>(61.727.773,00)</b>	<b>-24,47%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>							
INGRESOS POR VALORACION INVERSIONES	21	29.272.579,18	13,03%	27.184.652,70	8,45%	2.087.926,48	7,68%
OTROS INGRESOS		-	0,00%	34.959,20	0,01%	(34.959,20)	-100,00%
RECUPERACIONES DETERIORO	22	1.966.233,00	0,88%	41.226.285,00	12,81%	(39.260.052,00)	-95,23%
ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES	23	1.717.577,03	0,76%	1.133.207,91	0,35%	584.369,12	51,57%
INGRESOS POR SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	24	1.053.000,00	0,47%	-	0,00%	1.053.000,00	N.A.
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>		<b>34.009.389,21</b>	<b>15,14%</b>	<b>69.579.104,81</b>	<b>21,62%</b>	<b>(36.622.715,60)</b>	<b>-52,63%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>224.582.245,21</b>	<b>100,00%</b>	<b>321.879.733,81</b>	<b>100,00%</b>	<b>(98.350.488,60)</b>	<b>-30,56%</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>							
<b>COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION</b>							
ACTIVIDAD FINANCIERA	25	52.080.695,00	23,19%	87.090.230,00	27,06%	(35.009.535,00)	-40,20%
BENEFICIO A EMPLEADOS	26	85.862.370,00	38,23%	75.545.054,00	23,47%	10.317.316,00	13,66%
GASTOS GENERALES	27	68.539.801,87	30,52%	99.409.956,83	30,88%	(30.870.154,96)	-31,05%
DETERIORO	28	8.092.047,00	3,60%	3.084.444,00	0,96%	5.007.603,00	162,35%
DEPRECIACIÓN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	29	1.395.933,00	0,62%	439.796,00	0,14%	956.137,00	217,40%
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>		<b>215.970.846,87</b>	<b>96,17%</b>	<b>265.569.480,83</b>	<b>82,51%</b>	<b>(49.598.633,96)</b>	<b>-18,68%</b>
<b>OTROS GASTOS</b>							
GASTOS FINANCIEROS	30	6.420.770,23	2,86%	5.978.740,39	1,86%	442.029,84	7,39%
PÉRDIDA EN VENTA DE ACTIVOS		-	0,00%	660.000,00	0,21%	(660.000,00)	-100,00%
GASTOS VARIOS	31	434.499,45	0,19%	6.934,73	0,00%	427.564,72	6165,56%
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>		<b>6.855.269,68</b>	<b>3,05%</b>	<b>6.645.675,12</b>	<b>2,06%</b>	<b>209.594,56</b>	<b>3,15%</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>222.826.116,55</b>	<b>99,22%</b>	<b>272.215.155,95</b>	<b>84,57%</b>	<b>(49.389.039,40)</b>	<b>-18,14%</b>
<b>EXCEDENTE NETO DE EJERCICIO</b>		<b>1.756.128,66</b>	<b>0,78%</b>	<b>49.664.577,86</b>	<b>15,43%</b>	<b>(48.961.449,20)</b>	<b>-98,58%</b>

Firmado en original

CAROLINA CESPEDES MERCHAN  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original

KATHERY YISSETH CASTRO OSORIO  
Contador Público T.P. 228435-T  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original

ALVARO BURGOS GAYON  
Revisor Fiscal - T.P No 62796 -T  
Delegado Asesores y Auditores R&B Ltda.  
(Ver informe y dictamen adjunto)

FONDO DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD EAN "FEEAN"  
 FLUJO DE EFECTIVO  
 Al 31 de diciembre del año 2020 y 31 de diciembre de 2019  
 Método Directo

Valores expresados en Pesos Colombianos

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	A 31 DE DICIEMBRE DE 2019
<b>1. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	1.756.128,66	49.664.577,86
EFFECTIVO ENTREGADO INVENTARIOS		
EFFECTIVO ENTREGADO DE CARTERA	105.333.631,00	551.799.669,00
EFFECTIVO RECIBIDO DE CUENTAS POR COBRAR	(621.108,61)	(493.743,00)
EFFECTO ENTREGADO DE ACTIVOS DIFERIDOS		-
EFFECTIVO RECIBIDO DE OTROS ACTIVOS		(193.000,00)
EFFECTIVO RECIBIDO POR DEPÓSITOS ASOCIADOS	(466.094.525,00)	(136.119.545,00)
EFFECTIVO RECIBIDO DE CUENTAS POR PAGAR	(154.507.984,40)	89.006.775,00
EFFECTIVO RECIBIDO POR FONDOS SOCIALES	2.881.522,47	(2.402.901,00)
EFFECTO ENTREGADO POR OTROS PASIVOS	392.015,00	296.713,00
EFFECTO RECIBIDO POR PASIVOS ESTIMADOS		
EFFECTO RECIBIDO DE RESERVAS	9.932.915,39	8.099.002,18
<b>EFFECTO NETO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(478.199.405,49)</b>	<b>558.239.919,47</b>
<b>2. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	(1.240.757,00)	299.796,00
INVERSIONES	(26.159.566,36)	(26.057.750,24)
<b>EFFECTO NETO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(27.400.323,36)</b>	<b>(25.757.954,24)</b>
<b>3. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
EFFECTO RECIBIDO DE APORTES SOCIALES	(66.353.570,00)	(31.992.772,00)
APLICACIÓN DE EXCEDENTES	(49.664.577,86)	(12.142.417,61)
<b>EFFECTO NETO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(116.018.147,86)</b>	<b>(44.135.189,61)</b>
<b>DISMINUCIÓN NETO EN EFECTIVO</b>	<b>(621.617.876,71)</b>	<b>488.346.775,62</b>
<b>EFFECTIVO NETO AL INICIO DEL PERIODO</b>	<b>998.701.383,31</b>	<b>510.354.607,69</b>
<b>EFFECTIVO NETO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>377.083.506,60</b>	<b>998.701.383,31</b>

LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRAL DE LOS MISMOS

Firmado en original

**CAROLINA CESPEDES MERCHAN**  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

Firmado en original

**KATHERY YISSETH CASTRO OSORIO**  
 Contador Público T.P. 228435-T  
 (Ver certificación adjunta)

Firmado en original

**ALVARO BURGOS GAYON**  
 Revisor Fiscal - T.P. No 62796-T  
 Delegado Asesores y Auditores R&B Ltda.  
 (Ver informe y dictamen adjunto)

FONDO DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD EAN "FEEAN"  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
Al 31 de diciembre del año 2020 y 31 de diciembre de 2019

Valores Expresados en Pesos Colombianos

NÚMERO DE ASOCIADOS	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2018	RETIROS AÑO 2019	INGRESOS AÑO 2019	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2019
ASOCIADOS	260	123	100	237
CUENTA	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2018	DISMINUCIÓN	AUMENTO	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2019
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
CAPITAL SOCIAL	314.091.347,00	149.361.295,00	71.621.413,00	236.351.465,00
APORTES MINIMOS NO REDUCIBLES	4.252.890,00	4.252.890,00	50.000.000,00	50.000.000,00
<b>RESERVAS</b>				
RESERVA PROTECCIÓN APORTES SOCIALES	36.876.379,25	-	8.099.002,57	44.975.381,82
<b>FONDO DE DESTINACION ESPECIFICA</b>				
FONDO PARA AMORTIZACION DE APORTES	5.670.518,57	11.341.037,14	9.923.408,57	4.252.890,00
FONDO SOCIALES CAPITALIZADOS	-	-	-	-
OTROS FONDOS	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>				
EXCEDENTES PRESENTE EJERCICIO	12.142.417,61	12.142.417,61	49.664.577,86	49.664.577,86
EXCEDENTES EJERCICIOS ANTERIORES	-	12.142.417,61	12.142.417,61	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>373.033.552,43</b>	<b>189.240.057,36</b>	<b>201.450.819,61</b>	<b>385.244.314,68</b>

LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRAL DE LOS MISMOS

NÚMERO DE ASOCIADOS	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2019	RETIROS AÑO 2020	INGRESOS AÑO 2020	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020
ASOCIADOS	237	118	91	210
CUENTA	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2019	DISMINUCIÓN	AUMENTO	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
CAPITAL SOCIAL	236.351.465,00	129.460.921,00	63.107.351,00	169.997.895,00
APORTES MINIMOS NO REDUCIBLES	50.000.000,00	-	-	50.000.000,00
<b>RESERVAS</b>				
RESERVA PROTECCIÓN APORTES SOCIALES	44.975.381,82	-	9.932.915,00	54.908.296,82
<b>FONDO DE DESTINACION ESPECIFICA</b>				
FONDO PARA AMORTIZACION DE APORTES	4.252.890,00	-	22.728.000,00	26.980.890,00
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>				
EXCEDENTES PRESENTE EJERCICIO	49.664.577,86	49.664.577,86	1.756.128,66	1.756.128,66
EXCEDENTES EJERCICIOS ANTERIORES	-	49.664.577,86	49.664.577,86	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>385.244.314,68</b>	<b>228.790.076,72</b>	<b>147.188.972,52</b>	<b>303.643.210,48</b>

LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRAL DE LOS MISMOS

Firmado en original

**CAROLINA CESPEDES MERCHAN**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original

**KATHERY YISSETH CASTRO OSORIO**  
Contador Público T.P. 228435-T  
(Ver certificación adjunta)

Firmado en original

**ALVARO BURGOS GAYON**  
Revisor Fiscal - T.P No 62796-T  
Delegado Asesores y Auditores R&B Ltda.  
(Ver informe y dictamen adjunto)